

Marc L. Johnson

- ✓ Doctorat de sociologie ([Université de Bordeaux](#))
- ✓ Évaluateur qualifié par la [Société canadienne d'évaluation](#)
- ✓ Président de [Socius recherche et conseils](#)
- ✓ Chercheur associé à la [Chaire de recherche sur la francophonie et les politiques publiques](#), Université d'Ottawa
- ✓ Chercheur associé au [Groupe de recherche interdisciplinaire en gestion des langues](#), Centre canadien d'études et de recherche en bilinguisme et aménagement linguistique, ILOB, Université d'Ottawa
- ✓ Coach au programme [Innoweave](#) en [impact collectif](#), en [engagement constructif](#) et en [évaluation évolutive](#)

Marc L. Johnson est sociologue et mène une carrière d'expert-conseil, tant au Canada qu'à l'échelle internationale. Au Canada, il a réalisé des mandats pour plusieurs gouvernements, universités, associations communautaires et institutions de recherche. À l'échelle internationale, il a réalisé des mandats pour des agences des Nations unies, des organisations non gouvernementales internationales et des gouvernements étrangers. Ses mandats de recherche et d'évaluation ont porté sur les médias, l'emploi, l'alphabétisation, l'éducation, le développement économique, la culture, la justice, les services gouvernementaux, le développement communautaire, l'immigration, la santé, la gouvernance, etc. Au fil de sa carrière, il a développé une expertise sur les questions relatives aux minorités linguistiques et à l'équité sociale. Il est aussi devenu courtier des connaissances entre les milieux de la recherche et les acteurs communautaires.

Formation

Université de Bordeaux, France

Doctorat de sociologie, 1992

Diplôme d'études approfondies en sociologie, 1985

Diplôme d'études approfondies en sciences de l'information et de la communication, 1984

Maîtrise de sociologie, 1983

Université de Strasbourg, France

Certificat en journalisme, 1982

Université de Moncton, Canada

Baccalauréat en sciences sociales, 1981

Langues

Français, anglais et espagnol

Coordonnées

Gatineau (Québec)

marc.johnson@socius.ca | socius.ca



Expérience de travail

- Depuis 2017 **Université de l'Ontario français** (Toronto), membre de l'équipe chargée de mettre sur pied cette nouvelle université.
- Depuis 2013 **Socius recherche et conseils** (Gatineau), président : mandats en éducation, en langues officielles, en immigration, en santé, en gouvernance communautaire et en recherche collaborative.
- 2015 **Carleton University, School of Public Policy and Administration**, chargé de cours en évaluation de programmes dans le cadre du *Philanthropy and Nonprofit Leadership Program*.
- 2014-2017 **Université d'Ottawa, Faculté d'Éducation**, professeur à temps partiel dans le cadre du diplôme d'études supérieures en évaluation de programmes.
- 2011-2013 **Universalis** (Ottawa), consultant principal en recherche et évaluation et responsable de la pratique canadienne : mandats en justice, en langues officielles, en immigration, en éducation, en affaires autochtones, contrôle de la qualité des évaluations (UNICEF).
- 2006-2010 **Socius recherche et conseils** (Gatineau / Guatemala), président : mandats en planification nationale en éducation et en développement des communautés, en langues officielles; chercheur invité à la FLACSO et à *l'Universidad del Valle* au Guatemala.
- 2003-2006 **Marc L. Johnson – Consultant en recherche et évaluation** (Ottawa / Prishtina) : mandats en développement de projets en médiation interethnique, en planification stratégique et pour la rédaction du *MDG Baseline Report for Kosovo*.
- 2002 **Prairie Research and Associates Inc.** (Ottawa), consultant : mandats en éducation, en justice et en langues officielles.
- 2001-2002 **Institut canadien de recherche sur le développement régional** (Moncton), chercheur principal : développement de partenariats de recherche et coauteur d'une série d'études sur l'économie du savoir dans les régions périphériques canadiennes.
- 2000-2001 **Marc L. Johnson – Consultant en recherche et évaluation** (Ottawa) : mandats en langues officielles, en éducation et en alphabétisation des pêcheurs professionnels.
- 1998-2000 **Groupe PGF** (Ottawa), consultant principal : études sur la pauvreté, les minorités francophones, l'éducation, l'alphabétisation, l'employabilité; missions de développement de partenariats en Haïti, Palestine et Maroc; gestion de projets de coopération.
- 1993-1997 **Université de Moncton**, professeur adjoint au département de sociologie : enseignement sur les méthodologies, le mouvement coopératif, la santé, les technologies et la communication; mission d'études de faisabilité en Tunisie et en Mauritanie.
- 1992-1993 **Marc L. Johnson – Consultant en recherche et évaluation** (Montréal) : mandats sur la gestion de la diversité culturelle au travail, l'alphabétisation, l'employabilité et la santé mentale.

- 1990-1992 **CUSO** (Cameroun et Togo) : coopérant volontaire auprès de l'Institut panafricain de développement, puis chargé de l'évaluation d'un projet d'hydraulique villageoise.
- 1989-1990 **Marc Johnson – Consultant en éducation et en communication** (Montréal) : mandats d'organisation de campagnes de solidarité et de rédaction de documents d'information, de sensibilisation et d'éducation sur le développement international.
- 1988-1989 **Carrefour international** (Montréal) : agent d'éducation, auteur d'une série de guides d'accompagnement de films et vidéos portant sur le développement international.
- 1985-1987 **Aski-Y, organisation acadienne d'éducation à la solidarité internationale** (Moncton) : agent d'éducation, coauteur d'une série de guides pédagogiques sur la faim en Afrique.
- 1981-1983 **Société Radio-Canada** (Moncton), journaliste à la radio et à la télévision.

Exemples de mandats en évaluation

- 2016-2017 **Ministère de l'Éducation et Ministère de la Formation, des collèges et Universités de l'Ontario (Toronto) : cadre d'évaluation de la Politique d'aménagement linguistique pour l'éducation et la formation postsecondaires en langue française**
M. Johnson a participé comme expert dans l'équipe du cabinet [Gelder, Gingras and Associates](#) afin de préparer le cadre d'évaluation de cette politique. M. Johnson a participé à l'élaboration des instruments de consultation, à la conduite des entrevues et des groupes de discussion avec les cadres, des professeurs, du personnel et des étudiantes des établissements d'enseignement postsecondaire, à la rédaction du cadre et à sa validation.
- 2016 **Fondation ONE DROP: soutien dans un exercice de capitalisation de l'expérience à la fin d'un projet d'accès à l'eau, hygiène et assainissement au Burkina Faso**
En collaboration avec l'équipe [Mise au jeu](#), Marc L. Johnson a préparé la méthodologie de l'exercice et a participé à la collecte des données, aux consultations, aux entrevues et à la rédaction du rapport. Ce mandat incluait une mission de sept jours au Burkina Faso.
- 2015-2017 **Patrimoine canadien (Ottawa) : évaluation horizontale de la Feuille de route pour les langues officielles 2013-2018, des Programmes d'appui aux langues officielles et de la Coordination de la Feuille de route sur les langues officielles.**
M. Johnson a participé comme expert à l'équipe du cabinet [PRA](#) pour la réalisation de ces trois évaluations qui couvrent des investissements de l'ordre 1,1 milliard de \$. Les évaluations comprenaient des revues de documents, d'écrits, de bases de données administratives et de données statistiques, des entrevues, des groupes de discussion, des études de cas et des panels d'experts. M. Johnson s'est chargé du design méthodologique, a participé à toutes les opérations de collecte des données.
- 2015-2016 **Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada (Ottawa) : évaluation du Plan stratégique communautaire des communautés francophones et acadiennes 2007-2015**
M. Johnson a dirigé cette évaluation participative et inspirée de l'approche de l'impact collectif. Elle a exigé une revue exhaustive de la documentation et des écrits, un sondage

en ligne, des entrevues et plusieurs séances de validation avec les parties prenantes du Plan.

- 2015 **Ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario: évaluation du modèle de collaboration entre les Réseaux locaux d'intégration des services de santé et les entités de planification des services de santé en français.**
M. Johnson a participé à l'équipe du cabinet [PRA Inc.](#) qui est chargée de cette étude. Il assure la conception de l'étude, participe à la collecte des données (revue des écrits, entrevues, groupes de discussion, forum de discussion), à l'analyse de données et à l'exercice de validation des constatations.
- 2013-2014 **Consortium national de formation en santé (Ottawa) : évaluation du programme des Diplômés internationaux en santé (DIS).**
M. Johnson a dirigé cette évaluation qui portait sur des guichets uniques visant l'intégration des professionnels de la santé francophones issus de l'immigration. Il s'agit de projets pilotes réalisés dans trois villes canadiennes : Winnipeg, Ottawa et Edmundston. L'évaluation comprend une revue de la documentation, une analyse des changements au niveau des politiques, des entrevues et une consultation par entrevues et groupes de discussion auprès des participants au programme.
- 2013-2014 **Ministère de l'Éducation et Ministère de la Formation, des collèges et Universités de l'Ontario (Toronto) : évaluation de l'Entente Canada-Ontario relative à l'enseignement dans la langue de la minorité et à l'enseignement de la seconde langue officielle 2009-2010 à 2012-2013**
M. Johnson a agi comme évaluateur-conseil auprès des ministères afin d'appuyer le renforcement de leurs capacités d'évaluation et de suivre la mise en oeuvre de l'Entente. Ce mandat comprenait l'accompagnement dans l'élaboration de théories de changement, l'élaboration d'instruments de suivi et des études d'efficience et de durabilité de certains projets.
- 2012 **Réseau des services de santé en français de l'Est de l'Ontario (Ottawa): étude des besoins des professionnels de la santé de première ligne et leurs gestionnaires quant aux ressources et appuis requis dans les services de santé en français dans l'Est de l'Ontario.**
Consultant principal avec Marielle Beaulieu (directrice de l'étude), M. Johnson a participé à l'élaboration des instruments de collecte des données, à la revue des documents, aux entrevues, aux groupes de discussion, à la validation des constatations et à la rédaction du rapport.
- 2011-2012 **Patrimoine canadien (Ottawa) : évaluation horizontale de la Feuille de route pour la dualité linguistique canadienne 2008-2013 et l'évaluation des Programmes d'appui aux langues officielles.**
M. Johnson a dirigé l'équipe [d'Universalis](#) qui a participé, sous l'égide du cabinet PRA, à ces deux évaluations qui couvrent un investissement de 1,1 milliard de \$. Les évaluations comprenaient des revues de documents, d'écrits, de bases de données administratives et de données statistiques, des entrevues, des groupes de discussion, des études de cas et des panels d'experts. M. Johnson a fait l'essentiel du design méthodologique, a participé à la coordination des deux évaluations, à toutes les opérations de collecte des données et a assuré la rédaction du rapport final portant sur la Feuille de route.

- 2011-2012 **Ministère de l'Éducation de l'Ontario (Toronto) : évaluation formative de l'Entente Canada-Ontario relative à l'enseignement dans la langue de la minorité et à l'enseignement de la seconde langue officielle 2009-2010 à 2012-2013**
M. Johnson a dirigé cette évaluation et a participé activement au développement méthodologique, à la collecte et l'analyse des données, ainsi qu'à la rédaction des rapports. La collecte des données comportait une revue des écrits, une revue des documents administratifs, une revue des données administratives consignées dans les registres, des entrevues et des panels d'experts.
- 2011-2012 **Justice Canada (Ottawa) : évaluation du Cadre de responsabilisation et de coordination de la Feuille de route pour la dualité linguistique 2008-2013 – composante Justice Canada**
M. Johnson a dirigé l'évaluation de ce Cadre qui est sous la responsabilité de la Section du droit des langues officielles, un centre d'expertise sur les langues officielles au service des institutions fédérales. L'évaluation a examiné le rôle, les fonctions et les résultats obtenus par la SDLO en vertu de cette responsabilité. La méthodologie comprenait une revue de documents et des entrevues avec des informateurs clés.
- 2011 **Ministère de l'Éducation de l'Ontario (Toronto) : étude d'évaluabilité du Programme d'apprentissage et de leadership du personnel enseignant (TLLP).**
M. Johnson a géré et a participé à la collecte des données et à la rédaction du rapport. L'étude a examiné le modèle logique et toute l'information relative au programme, a réalisé des entrevues avec les parties prenantes et des bénéficiaires du programme et produit un rapport avec des recommandations.
- 2011 **Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (Ottawa) : étude exploratoire sur les enjeux de la mise en œuvre des parties IV, V et VI de la Loi sur les langues officielles du Canada**
M. Johnson a dirigé cette étude qui avait pour objet d'établir le contexte dans lequel allait s'orchestrer l'évaluation sommative du Centre d'excellence en langues officielles, établi sous l'autorité du Bureau de la dirigeante principale des ressources humaines, au Secrétariat du Conseil du Trésor. L'étude a dégagé les grands enjeux concernant la mise en œuvre des parties IV, V et VI de la *Loi sur les langues officielles* du Canada et dressé un portrait des attentes et des perceptions des principaux intervenants fédéraux à cet égard.
- 2010-2011 **Ministère des Affaires autochtones de l'Ontario (Toronto) : élaboration du cadre d'évaluation du Fonds pour les nouvelles relations (NRF).**
M. Johnson a dirigé le projet, a participé à la collecte des données et à la rédaction du rapport. Ce projet s'est appuyé sur une étude de la documentation du programme, une consultation des responsables du programme et une série d'études de cas avec des organismes ou des communautés qui ont bénéficié du Fonds.
- 2008-2009 **Justice Canada (Ottawa) : analyse pancanadienne des besoins de formation en langues officielles dans le domaine de la justice**
M. Johnson a participé à l'équipe PRA inc. qui a réalisé cette étude pour le compte du ministère de la Justice du Canada. M. Johnson a développé la méthodologie, mené une analyse quantitative des données d'enquête et de recensement relatives aux professions de la justice et réalisé des entrevues.
- 2007-2008 **Patrimoine canadien (Ottawa) : évaluation sommative des Programmes d'appui aux langues officielles.**

M. Johnson a participé à l'équipe PRA qui a réalisé cette évaluation pour le compte de Patrimoine canadien. Ces programmes représentaient un investissement de 2 milliards \$. M. Johnson a développé la méthodologie de l'étude, participé au développement des instruments, réalisé la revue des écrits, l'analyse quantitative des données de recensement et des études de cas dans trois provinces, où il a mené des entrevues et animé des groupes de discussion. Il a participé à dégager les constats de l'évaluation et a animé des panels d'experts afin d'en tirer des conclusions.

2006-2007 Commissariat aux langues officielles du Canada (Ottawa) : études de cas sur les indicateurs de vitalité des communautés de langue officielle en situation minoritaire 1.

M. Johnson a dirigé ce projet qui faisait suite à l'étude de 2006 en développant un cadre d'évaluation de la vitalité de trois communautés francophones en situation minoritaire au Canada. L'étude comprenait une revue de documentation, un relevé des pratiques exemplaires, un relevé exhaustif d'indicateurs de vitalité, l'animation d'ateliers dans les communautés et l'élaboration de cadres d'évaluation qui touchaient aux thèmes de la santé, de l'immigration, de la gouvernance, et de l'accès aux services gouvernementaux.

2005-2006 Commissaire aux langues officielles du Canada (Ottawa) : étude intitulée *Une vue plus claire : évaluer la vitalité des communautés de langue officielle en situation minoritaire (2006)*.

M. Johnson a dirigé et cosigné l'étude qui s'est appuyée sur une revue exhaustive des écrits, des entrevues auprès de chercheurs spécialisés sur les langues officielles et un forum national de réflexion sur les constats préliminaires de l'étude. La publication fait état des différentes approches à l'évaluation de la vitalité, relève des batteries d'indicateurs pertinents et fait des recommandations aux institutions fédérales, aux organismes des communautés et aux établissements universitaires afin d'améliorer la recherche sur la vitalité communautaire.

2002-2003 Patrimoine canadien (Ottawa) : évaluation du Programme de Langues officielles dans l'enseignement

M. Johnson a participé à cette évaluation pour le compte du PRA Inc. Il s'est chargé d'élaborer les instruments d'évaluation, de faire la revue des documents et des écrits, de mener des entrevues et des groupes de discussion et de faire l'analyse et la rédaction de 13 rapports régionaux.

1999-2000 Ministère de l'Éducation de l'Ontario et Patrimoine canadien (Ottawa) : élaboration du Cadre d'évaluation de l'Entente spéciale Canada-Ontario pour la mise en œuvre des conseils scolaires francophones.

M. Johnson a réalisé ce mandat pour le compte du cabinet PGF consultants. Ses tâches comprenaient le design méthodologique, une revue de la documentation, des entrevues et un atelier de validation avec les parties prenantes de l'Entente.

1994-1995 Regroupement Afriquébec (Québec) : évaluateur-conseil

M. Johnson a agi comme évaluateur-conseil auprès de ce regroupement d'ONG régionales d'éducation à la solidarité Québec-Afrique et était chargé de faire le monitoring de leurs activités pendant un an.

1993 Alphabétisation Nouveau-Brunswick Inc. (Moncton) : élaboration du cadre d'évaluation du Programme communautaire de récupération scolaire du Nouveau-

Brunswick.

M. Johnson a élaboré, pour le compte du cabinet PGF consultants, le cadre et les instruments d'évaluation de ce programme provincial d'alphabétisation communautaire. L'étude a été précédée une étude d'évaluabilité.

- 1992 **CUSO (Lomé, Togo): évaluation sommative du Programme d'hydraulique villageoise CUSO-Togo**
Dans le cadre de ses fonctions de coopérant volontaire, M. Johnson a dirigé cette évaluation. Il a participé à l'élaboration du cadre et des instruments d'évaluation, à la revue des documents et à l'enquête terrain dans 200 villages togolais où il a mené des entrevues, animé des groupes de discussion et effectué des observations. Le rapport final a fait l'objet d'un forum de validation.
- 1991 **Institut panafricain de développement (Douala, Cameroun): évaluation des projets Band-Aid**
En tant que coopérant-volontaire CUSO, M. Johnson a procédé à l'édition des rapports d'évaluation réalisés par l'Institut relatifs aux projets Band-Aid en Afrique.

Exemples de mandats de recherche stratégique

- 2018-2019 **Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada : planification stratégique de l'immigration francophone.**
M. Johnson appuie son collègue Joël Marier dans ce mandat.
- 2018-2019 **Collège La Cité et Université Saint-Paul (Ottawa) : évaluateur externe**
M. Johnson est évaluateur-conseil sur une étude de l'impact des programmes (2+2) offerts conjointement par ces deux établissements d'enseignement postsecondaire.
- 2017-2019 **Université de l'Ontario français (Toronto) : expert au sein de l'équipe d'implantation de l'université.**
M. Johnson a coordonné les activités de planification à caractère académique de l'université et dirige maintenant le projet de Carrefour francophone du savoir et de l'innovation.
- 2017-2018 **Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (Ottawa) : étude du fonctionnement, de la gouvernance et des partenariats au sein des Réseaux d'immigration francophone.**
M. Johnson dirige cette étude menée en collaboration avec Mariève Forest (Sociopol) et Christophe Traisnel (uMoncton).
- 2017-2018 **Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (Ottawa) : conseils relatifs à la mise en œuvre de la partie VII (Promotion du français et de l'anglais) de la Loi sur les langues officielles dans le cadre des programmes du ministère.**
M. Johnson a réalisé ce mandat pour le compte du Secrétariat aux langues officielles du ministère IRCC.
- 2017 **Bureau de l'alphabétisme et du Développement des compétences, Emploi et Développement social Canada (Ottawa) : Étude des besoins, des politiques, des approches et des services en développement de l'alphabétisme et des compétences essentielles.**
M. Johnson a dirigé cette étude confiée à la Chaire de recherche francophonie et politiques publiques de l'Université d'Ottawa. L'étude vise à déterminer les écarts entre les besoins et

l'offre de services en développement de l'alphabétisme et des compétences essentielles chez les adultes les moins alphabétisés des communautés de langue officielle en situation minoritaire.

- 2017 **Réseau de développement de l'alphabétisme et des compétences (Ottawa) : appui au développement d'une initiative en impact collectif.**
M. Johnson a accompagné le RESDAC et ses partenaires dans l'élaboration d'une théorie du changement afin de parvenir à un impact collectif en développement de l'alphabétisme et des compétences chez la minorité francophone du Canada. Ce mandat incluait de la recherche, de l'animation, de la rédaction de synthèse et de la communication.
- 2016-2017 **Entité de planification des services de santé en français des régions de Hamilton Niagara Haldimand Brant et de Waterloo Wellington : appui à l'exercice de Planification stratégique 2017-2021**
En collaboration avec [Joël Marier](#), M. Johnson s'est chargé de préparer la réalisation de l'exercice de planification stratégique selon l'approche « théorie du changement », d'animer une consultation approfondie des parties prenantes, d'élaborer le plan stratégique, suivi d'un plan opérationnel, de les faire valider, puis d'animer des séances d'appropriation auprès du conseil d'administration et des employés.
- 2016-2017 **Consortium national de formation en santé (Ottawa) : soutien au développement des capacités en mobilisation des connaissances.**
M. Johnson a apporté son soutien au CNFS afin d'identifier les pratiques exemplaires et de développer une stratégie et des outils de planification en mobilisation des connaissances. Il a aussi participé à un panel d'évaluation de proposition de recherche en mobilisation des connaissances.
- 2015-2017 **Conférence ministérielle sur la Francophonie canadienne (Fredericton) : élaboration du concept de panier de services en français pour les provinces et territoires canadiens**
M. Johnson a accompagné un groupe de travail de la CMFC dans un exercice de définition et d'opérationnalisation du concept de panier de services en français pour les provinces et territoires du Canada.
- 2015-2016 **Regroupement des entités de planification des services de santé en français de l'Ontario et Alliance des réseaux ontariens de santé en français : évaluation des outils disponibles en offre active des services de santé en français pour l'Ontario**
Faisant équipe avec Marielle Beaulieu, M. Johnson a dirigé ce mandat qui a consisté à faire un inventaire des outils d'offre active disponibles, évaluer leur pertinence et leur utilité au regard de l'énoncé de position commune des Réseaux et des Entités sur l'offre active, puis à développer un guide d'utilisation pour les agents de planification des Entités et Réseaux.
- 2015 **Ministère du Patrimoine canadien (Ottawa) : théorie du changement concernant la transmission de la langue première aux jeunes francophones en situation minoritaire au Canada**
M. Johnson a dirigé cet exercice qui a consisté à documenter la problématique de la transmission de la langue de la minorité francophone, à concevoir et animer un processus d'élaboration d'une théorie du changement, avec un groupe de travail, et d'en rédiger le rapport.

- 2014-2015 **Regroupement des entités de planification des services de santé en français de l'Ontario et Alliance des réseaux ontariens de santé en français : élaboration d'un énoncé sur l'offre active .**
 En collaboration avec Linda Cardinal de l'Université d'Ottawa, M. Johnson a dirigé cette étude qui a consisté à faire une revue des écrits et des pratiques sur l'offre active des services en français, à animer un processus de réflexion des entités et des réseaux sur l'offre active dans le contexte des services de santé en français en Ontario et à élaborer un énoncé de position commune sur l'offre active.
- 2009-2014 **Alliance de recherche *Les savoirs de la gouvernance communautaire*, Université d'Ottawa : cochercheur**
 M. Johnson était cochercheur dans ce programme qui a réuni des chercheurs universitaires et communautaires. Il a élaboré une approche d'analyse différenciée selon la langue et a suivi la mise à l'essai. Il était membre du comité d'encadrement du programme en 2011, 2012 et 2013. Au terme du programme poursuivi par cette Alliance de recherche, M. Johnson a fait une synthèse des recherches menées et des leçons qu'en ont tirées les cochercheurs et a publié deux guides, l'un sur la gouvernance communautaire et l'autre sur la recherche collaborative. Les guides s'adressent aux intervenants communautaires et à leurs partenaires.
- 2014 **Service Canada : étude sur les enjeux de la transition vers le libre-service numérique**
 Dans le cadre de la Chaire de recherche francophonie et politiques publiques, L. Cardinal et M. Johnson ont réalisé l'étude : *Saisir les risques. La transition vers le libre-service numérique dans les deux langues officielles du Canada. Analyse de la situation et recommandations.* L'étude s'est appuyée sur une revue des écrits et des pratiques.
- 2013 **Réseau de développement économique et d'employabilité - Canada : consultations en vue d'un Cadre national d'action en immigration économique francophone.**
 Marc L. Johnson a dirigé ce mandat qui consistait à préparer un guide de consultation sur l'immigration économique francophone afin que le réseau des RDÉE puisse ensuite élaborer un cadre national d'action. Ce mandat a nécessité une revue sommaire des écrits récents sur la politique canadienne relative à l'immigration économique, suivie de consultations auprès des membres du réseau des RDÉE. L'équipe de recherche a produit un guide afin d'élaborer le cadre souhaité, qui comprend une démarche de consultations.
- 2012-2013 **Commissariat aux langues officielles du Canada (Ottawa) : étude sur la capacité bilingue de la magistrature des cours supérieures au Canada**
 M. Johnson était chercheur principal de cette étude menée conjointement par le cabinet Universalis et le cabinet PRA inc. L'étude explore et documente deux aspects de l'accès à la justice dans les deux langues officielles : le processus de nomination des juges et la formation linguistique offerte à la magistrature de cours supérieures. L'étude comprend une revue documentaire, une enquête en ligne et une série d'entrevues auprès de juristes et un examen détaillé des processus de sélection, nomination et formation des juges dans différentes provinces canadiennes.
- 2012-2013 **Association canadienne des professeurs d'immersion (Ottawa) : étude de faisabilité de la mise en place d'un centre de gestion du Diplôme d'éducation de langue française (DELF) au Canada**
 M. Johnson a dirigé cette étude qui a vérifié si la mise sur pied d'un centre de gestion

indépendant du DÉLF au Canada était souhaitée, plausible et viable. L'étude s'est appuyée sur l'examen de cas comparables ailleurs dans le monde et sur une consultation des parties prenantes au Canada.

- 2012 **Exportations et développement Canada (Ottawa) : étude du programme des bourses d'études en commerce international.**
M. Johnson a dirigé l'équipe d'Universalialia qui a reconstitué la base de données des boursiers depuis 2000, tracé le profil des récipiendaires suite à l'obtention de la bourse et dégager des cas exemplaires de l'impact du programme de bourse.
- 2011-2013 **Commissariat aux langues officielles du Canada (Ottawa) : état des lieux de la formation linguistique dans la fonction publique fédérale.**
M. Johnson a dirigé cette étude qui visait à documenter l'état de la formation linguistique dans la Fonction publique fédérale. Elle a procédé à une observation et une description du système en place et elle a dégagé comment il a changé depuis la restructuration de 2005. L'étude examine l'ensemble du parcours de l'employé fédéral qui s'intéresse à une formation linguistique dans sa deuxième langue officielle. Elle a cartographié le processus qui entoure la formation linguistique. L'étude comprend des entrevues avec les intervenants-clés, une enquête par questionnaire auprès des administrateurs principaux de toutes les institutions de la fonction publique et des études de cas dans certains ministères.
- 2011-2012 **Consortium national de formation en santé (Ottawa) : étude des pratiques et les modèles d'intégration des professionnels de la santé formés à l'étranger.**
M. Johnson a dirigé cette étude documentaire sur les enjeux et les plus intéressantes pratiques d'intégration des professionnels issus de l'immigration, dans le secteur de la santé et d'autres domaines comparables, au Canada et à l'étranger. Le rapport a servi dans le cadre de consultations régionales auprès des intervenants francophones de la santé et de l'établissement d'immigrants qui ont eu lieu à Ottawa, Moncton et Sudbury.
- 2011 **Commissariat aux langues officielles du Canada (Ottawa) : forum national de discussion sur la mise en œuvre de la partie VII de la Loi sur les langues officielles du Canada**
M. Johnson a préparé, animé et fait le compte-rendu du forum national qui réunissait près de 100 personnes, soit des fonctionnaires responsables des langues officielles dans les institutions fédérales et des représentants des communautés de langue officielle en situation minoritaire.
- 2011 **Citoyenneté et Immigration Canada et Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada (Ottawa) : bilan de la recherche sur l'immigration francophone dans les communautés francophones en situation minoritaire.**
M. Johnson a dirigé une étude qui a établi la perspective communautaire sur la recherche portant sur l'immigration francophone en milieu minoritaire et fait le bilan des perspectives communautaire, gouvernementale et académique à cet égard.
- 2009 **Conseil canadien de la coopération et de la mutualité / Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada / Réseau de développement économique et d'employabilité Canada (Ottawa) : élaboration d'un cadre de participation en vue d'un événement national en développement économique communautaire au Canada.**
M. Johnson a dirigé ce projet, a participé à la collecte de données et a rédigé le rapport. Ce mandat a nécessité des études de cas d'autres sommets et une enquête par questionnaire

auprès des intervenants en développement économique communautaire de la francophonie canadienne.

- 2007 **Conseil canadien de l'apprentissage (Ottawa) : étude interne sur l'état de la situation de l'apprentissage tout au long de la vie dans les communautés francophones en situation minoritaire au Canada.**
M. Johnson a mené cette étude pour le compte de l'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques. Il a colligé toutes les sources de données sur le sujet, analysé plusieurs bases de données statistiques et fait un rapport synthèse concernant les tendances et les enjeux.
- 2006 **Commission scolaire francophone du Yukon (Whitehorse) : conceptualisation et planification du programme Académie Parhélie d'enseignement secondaire francophone en milieu minoritaire éloigné.**
M. Johnson a dirigé ce projet pour le compte de l'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques. L'étude a nécessité une revue de documentation, une revue des écrits, des entrevues, un design pédagogique et des ateliers de validation. Le concept ainsi développé a été établi sous la forme [d'Académie Parhélie](#).
- 2006 **PriceWaterhouseCoopers Pays-Bas/ Commission européenne (La Haye) : étude du cas canadien en matière de mobilité dans la formation professionnelle et technique, dans le cadre d'un mandat à la Commission européenne.**
M. Johnson a dirigé l'étude et a participé à la collecte des données par une revue de documents, une analyse quantitative de données statistiques et des entrevues. Il a cosigné le rapport qui a alimenté une étude européenne.
- 2005-2007 **Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada (Ottawa) : Sommet des communautés francophones et acadiennes de 2007.**
M. Johnson a agi comme chercheur-conseil durant l'organisation du sommet et comme rapporteur-général de l'événement. Il a assuré le développement du contenu préparatoire et a rédigé les actes du Sommet, tout en accompagnant le comité directeur dans ses consultations préparatoires et l'organisation de l'événement. Il faisait partie d'une équipe restreinte de quatre personnes qui ont vu à la réussite du Sommet.
- 2005-2006 **Centre franco-ontarien de ressources pédagogiques (Ottawa) : élaboration du plan d'affaires de la Stratégie nationale en matière de ressources pédagogiques**
M. Johnson a recueilli et mis en forme l'information, animé un comité de validation et rédigé le plan d'affaires.
- 2005-2006 **Conférence ministérielle sur la francophonie canadienne : étude intitulée : La contribution des gouvernements provinciaux et territoriaux à l'épanouissement des communautés francophones en milieu minoritaire : un premier bilan et quelques prospectives (2006).**
M. Johnson a participé à cette étude réalisée pour le compte de l'Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques. Il s'est chargé de la revue des écrits, d'entrevues et de la rédaction de certains thèmes de l'étude.
- 2004-2009 **Fédération nationale des conseils scolaires francophones du Canada (Ottawa) : Sommet des intervenants et intervenantes en éducation dans la mise en œuvre de l'article 23 en milieu francophone minoritaire de 2005.**
M. Johnson a participé à la préparation, à la tenue et aux suites du Sommet. Il a coécrit la

documentation préparatoire et a c-animé l'élaboration du plan d'action qui a été validé lors du Sommet. Il a participé au comité organisateur et a accompagné le comité directeur de l'événement. Entre 2005 et 2008, il a siégé au comité tripartite issu du Sommet comme chercheur-conseil.

- 2004-2006 **Faculté de droit – *common law* en français, Université d'Ottawa (Ottawa) : étude d'impact des diplômés de *common law* en français dans la société canadienne depuis 25 ans.**
M. Johnson a dirigé cette étude qui incluait un examen des données administratives, une enquête par questionnaires, une revue de documents et des groupes de discussion.
- 2004-2005 **Commissaire aux langues officielles du Canada (Ottawa) : Rapport annuel 2004-2005 de la Commissaire.**
M. Johnson a assuré la recherche et la rédaction de ce rapport qui a fait le bilan des 35 années depuis l'adoption de la *Loi sur les langues officielles* (1969).
- 2004-2005 **ACADEV (Wellington, PEI): plan d'affaires**
En collaboration avec le cabinet Consortia, M. Johnson a participé à l'élaboration du plan d'affaires de cette ONG régionale de coopération internationale.
- 2004 **Care International (Prishtina): dialogue interethnique en santé reproductive**
M. Johnson a aidé cette organisation internationale à développer un projet de dialogue interethnique en santé reproductive chez les jeunes du Kosovo. Le projet a été soumis à UNFPA.
- 2004 **UNICEF (Prishtina) : rapport de recherche sur la jeunesse kosovare**
M. Johnson a rédigé un rapport sur les jeunes et leur santé, leur éducation, leur relation au travail et leur participation à la société civile, basé sur un sondage administré au Kosovo.
- 2004 **Danish Refugee Council (Prishtina) : retour des personnes déplacées au Kosovo**
M. Johnson a aidé cette organisation internationale à développer un projet de réintégration des personnes déplacées au Kosovo. Le projet a été soumis à la Commission européenne.
- 2004 **Care International (Prishtina) : planification stratégique annuelle**
M. Johnson a animé un processus de planification stratégique régionale pour cette organisation internationale au Kosovo et en Macédoine.
- 2003 **United Nations Country Team (Prishtina) : rapport de référence sur les Objectifs de développement du Millénaire au Kosovo**
M. Johnson était chargé de coordonner la préparation du rapport, de participer à la rédaction et d'assurer un renforcement institutionnel de l'Institut de recherche kosovar Sfera.
- 2003 **Comité national de développement des ressources humaines de la francophonie canadienne (Ottawa) : modèle d'organisation de la fonction de recherche**
M. Johnson a agi comme chercheur- conseil afin de proposer une étude et des recommandations.

- 2003 **Commissaire aux langues officielles (Ottawa) : examen de la fonction de recherche**
M. Johnson a réalisé un examen de la fonction de recherche au sein du Commissariat et a proposé un nouveau modèle de mise en oeuvre de cette fonction.
- 2002 **Commissaire aux langues officielles (Ottawa) : consultation sur le droit à l'éducation de la minorité francophone au Canada**
M. Johnson a participé à l'animation et a produit le compte-rendu d'une consultation des intervenants en éducation de langue française en situation minoritaire sur la pleine mise en oeuvre de l'article 23 de la *Charte*.
- 2001-2002 **Institut canadien de recherche sur le développement régional (Moncton) et Institut national de recherche scientifique – urbanisation, culture et société : programme de recherche sur l'économie du savoir dans les régions périphériques de l'Est du Canada**
En tant que chercheur principal à l'Institut canadien de recherche sur le développement régional, M. Johnson a réalisé trois études de cas et est coauteur d'un ouvrage qui fait le bilan de cette recherche. La recherche était commanditée par l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et Développement économique Canada pour les régions du Québec.
- 2001 **Commissaire aux langues officielles du Canada (Ottawa) : réflexion sur le cadre sociologique de la problématique des langues officielles au Canada.**
M. Johnson a préparé une étude interne au Commissariat.
- 2000-2001 **Conseil canadien des pêcheurs professionnels (Ottawa) : étude sectorielle nationale sur la pêche professionnelle.**
M. Johnson a participé à cette étude réalisée par le cabinet *Praxis Research and Consulting*. Il s'est chargé du volet éducation / formation / alphabétisation. L'étude comprenait une revue des documents, une analyse de données, des entrevues et un forum national de validation.
- 1999 **Conseil canadien des pêcheurs professionnels (Ottawa) : projet de formation en compétences de base**
En tant que consultant chez PGF consultants, M. Johnson a participé à ce projet en se chargeant de l'enquête terrain (entrevues et *focus groups*) sur les besoins de formation des pêcheurs professionnels.
- 1999 **PGF consultants : coopération Canada-Palestine**
En tant que consultant chez PGF consultants, M. Johnson a participé à une mission exploratoire en Palestine afin d'évaluer les possibilités de coopération entre des institutions canadiennes et des institutions palestiniennes en matière de formation professionnelle et technique.
- 1999 **Établissement de santé de Maniwaki (Maniwaki) : projet de partenariat en santé Québec-Haïti.**
En tant que consultant chez PGF consultants, M. Johnson a piloté ce projet. Il a organisé une mission exploratoire en Haïti, a développé le cadre logique du projet de partenariat Maniwaki-Haïti en santé communautaire et assuré la liaison avec l'ACDI.
- 1998 **Organisation nationale anti-pauvreté (Ottawa) : projet de renforcement institutionnel du réseau anti-pauvreté du Nouveau-Brunswick.**

En tant que consultant chez PGF consultants, M. Johnson a participé à ce projet en faisant la recherche documentaire, en menant des entrevues et en animant des ateliers afin d'évaluer le potentiel organisationnel et de faciliter la constitution d'un réseau anti-pauvreté au N.-B.

- 1997 **École nationale d'Administration de Mauritanie et Université de Moncton (Nouakchott) : formation à distance**
M. Johnson a participé en tant qu'expert-conseil à une mission de l'Université de Moncton auprès de l'ÉNA de Nouakchott afin d'évaluer la faisabilité d'actions de formation à distance.
- 1997 **École nationale d'Administration de Tunisie et Université de Moncton (Tunis) : formation à distance**
M. Johnson a participé en tant qu'expert-conseil à une mission de l'Université de Moncton auprès de l'ÉNA de Tunis afin d'évaluer la faisabilité d'actions de formation à distance.
- 1994 **EUMC (Ottawa): professeur conseiller au séminaire international de l'EUMC au Bénin.**
M. Johnson a fait partie d'une équipe de trois professeurs-conseillers qui ont accompagné des étudiants canadiens au Bénin. Ce mandat incluait l'organisation logistique du séminaire, l'encadrement pédagogique d'une dizaine d'étudiants dans leur étude terrain d'une durée de 6 semaines et l'évaluation de leurs travaux.
- 1987 **Solidarité Canada-Sahel (Montréal) : mission d'observation au Sahel**
En tant que dirigeant d'une ONG canadienne, M. Johnson a fait partie d'une délégation en mission au Niger dans le contexte de la sécheresse qui frappait alors la région du Sahel. Suite à cette mission d'observation, M. Johnson a fait des présentations publiques au Canada sur cette question.

Publications en ligne

Johnson, M.L. (2018). [L'apprentissage tout au long de la vie pour notre communauté francophone. Une stratégie locale d'impact collectif.](#) Ottawa: Réseau pour le Développement de l'alphabétisme et des compétences. [Rédacteur]

Johnson, M.L. (2018). [Développement de l'alphabétisme et des compétences essentielles \(DACE\) dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire \(CLOSM\). Une analyse des besoins.](#) Ottawa, Chaire de recherche sur la Francophonie et les politiques publiques, Université d'Ottawa. Réalisée pour le compte du Bureau de l'alphabétisation et des compétences essentielles, Emploi et Développement social Canada. [Auteur]

Johnson, M.L. (2017). [Développement de l'alphabétisme et des compétences essentielles \(DACE\) dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire \(CLOSM\). Un inventaire des politiques, programmes, services et fournisseurs de services.](#) Ottawa, Chaire de recherche sur la Francophonie et les politiques publiques, Université d'Ottawa. Réalisée pour le compte du Bureau de l'alphabétisation et des compétences essentielles, Emploi et Développement social Canada. [Auteur]

Johnson, M. L. (2016). [Plan stratégique communautaire. Bilan de la mise en œuvre, 2007-2015. Rapport.](#) Gatineau : Socius recherche et conseils, 16 février. [Directeur de l'étude]

Johnson, M. L. (2015). [Transmission de la langue française aux jeunes francophones en situation minoritaire. Théorie et stratégie. Rapport final](#). Gatineau : Socius recherche et conseils, 10 décembre. [Rédacteur]

Johnson, M. L. (2014). [Gouvernance communautaire. Apprentissages et guide](#). Ottawa : Alliance de recherche sur les savoirs de la gouvernance communautaire. [Auteur]

Johnson, M. L. (2014). [Recherche collaborative. Apprentissages et guide](#). Ottawa : Alliance de recherche sur les savoirs de la gouvernance communautaire. [Auteur]

Socius recherche et conseils. (2014). [Programme d'intégration des diplômés internationaux en santé francophones dans les communautés francophones en situation minoritaire](#). Rapport de l'évaluation, présenté au Consortium national de formation en santé. Ottawa. [Directeur de l'étude]

Johnson, M. L. and F. Dumaine (2013). [Évaluer la Feuille de route pour les langues officielles par une approche axée sur la théorie. Une proposition](#). Présentation Prezi au Centre d'études en gouvernance, uOttawa, le 23 octobre.

Commissariat aux langues officielles du Canada. (2013). [Défis : Un nouvel environnement pour la formation linguistique dans la fonction publique fédérale](#). Rapport [Chercheur et rédacteur].

Johnson, Marc L., 2013, [L'analyse différenciée francophone](#). Ottawa, Alliance de recherche *Les savoirs de la gouvernance communautaire*, Université d'Ottawa, 12 p.

Johnson, M. (2013). [L'Analyse différenciée selon la langue. Un outil de développement des minorités linguistiques](#). Présentation Prezi aux partenaires potentiels, Université d'Ottawa, le 15 mars.

Johnson, M. L. (2012). [Comment évaluer l'innovation dans la gouvernance communautaire](#). Présentation Prezi à l'atelier donné dans le cadre de l'Alliance de recherche Les savoirs de la gouvernance communautaire, Université d'Ottawa, le 27 septembre.

Johnson, M. (2010). « [Gouvernance communautaire de la minorité francophone : un patrimoine culturel](#) », Encyclopédie *du patrimoine culturel de l'Amérique française*, Québec.

Johnson, M. (2009). [À double tranchant. La politique linguistique à l'égard du français au Québec et au Canada](#). Causerie donnée dans le cadre des conférences de l'Obra cultural Balear, Palma de Mallorca, 5 novembre.

Johnson, M. (2008). « La vitalité évasive des communautés francophones en situation minoritaire », *Canadian Issues / Thèmes canadiens*, Dossier [Immigration et diversité au sein des communautés francophones en situation minoritaire](#), printemps, p. 23-26.

[De mille regards nous avons créé une vision. Actes du Sommet des communautés francophones et acadiennes. 1, 2 et 3 juin 2007](#). Ottawa : Fédération des communautés francophones et acadienne, octobre. (rédacteur).

Bourgeois, Daniel, Wilfrid Denis, Donald Dennie et Marc L. Johnson. (2006). [La contribution des gouvernements provinciaux et territoriaux à l'épanouissement des communautés francophones en milieu minoritaire : un premier bilan et quelques perspectives](#). Rapport de recherche réalisé pour le compte de la Conférence ministérielle sur la francophonie canadienne, Moncton : Institut canadien de recherche sur les minorités linguistiques.

Johnson M. et P. Doucet. (2006). [Une vue plus claire : évaluer la vitalité des communautés de langue officielle en situation minoritaire](#). Ottawa : Commissariat aux langues officielles du Canada.

Commissaire aux langues officielles du Canada. (2005). [Rapport annuel, édition spéciale 35^e anniversaire 1969-2004 \(volume 1\)](#), Ottawa, 2005 (rédacteur).

Fédération nationale des conseils scolaires francophones. (2005). [Le printemps de l'éducation promis par l'article 23 de la Charte canadienne des droits et libertés](#). Document préparatoire au Sommet des intervenants et intervenantes en éducation dans la mise en oeuvre de l'article 23 en milieu francophone minoritaire. Ottawa, 2005, 92p. (Rédacteur).

Fédération nationale des conseils scolaires francophones (2005). [Le printemps de l'éducation promis par l'article 23 de la Charte canadienne des droits et libertés](#). Document préparatoire au Sommet des intervenants et intervenantes en éducation dans la mise en oeuvre de l'article 23 en milieu francophone minoritaire. Ottawa, 2005, 92p. (Writer).

UNICEF. (2004). [Youth in Kosovo: Health, Education, Employment and Participation](#). Report based on surveys conducted by Index Kosova. Pristina: UNICEF Kosovo, June. (Writer).

United Nations Agencies in Kosovo. (2004). [Where Will We Be in 2015? Millennium Development Goals Baseline Report for Kosovo](#). Prishtina. (Co-author).

Johnson, M. (2002). [Déclin et adaptation à la périphérie. La côte ouest de Terre-Neuve](#), Moncton : Institut canadien de recherche sur le développement régional / Montréal : Institut national de la recherche scientifique – Urbanisation, culture et société (coll. Régions et économie du savoir), 52p.

Johnson, M. (2002). [Périphérique mais vigoureux. Le sud-ouest de la Nouvelle-Écosse](#), Moncton : Institut canadien de recherche sur le développement régional / Montréal : Institut national de la recherche scientifique – Urbanisation, culture et société (coll. Régions et économie du savoir), 52p.

Johnson, M. (2002). [Agraire et maritime mais connecté. Le Comté de Prince à l'Île-du-Prince-Édouard](#), Moncton : Institut canadien de recherche sur le développement régional / Montréal : Institut national de la recherche scientifique – Urbanisation, culture et société (coll. Régions et économie du savoir), 47p. (ISBN 0-88659-082-5)

Polèse, Mario, Richard Shearmur, avec Pierre-Marcel Desjardins et Marc Johnson. (2002). [La périphérie face à l'économie du savoir. La dynamique spatiale de l'économie canadienne et l'avenir des régions non métropolitaines du Québec et des provinces de l'Atlantique](#), Montréal : Institut national de la recherche scientifique – urbanisation, culture et société / Moncton : Institut canadien de recherche en développement régional (coll. Régions et économie du savoir), 273p.

Autres publications

Cardinal, L., M.H. Eddie, M. L. Johnson et M. Plourde (2015), «Principe de l'égalité réelle et Analyse différenciée francophone (ADF) appliqués au domaine du transport: résultats d'un projet-pilote», dans Linda Cardinal et Éric Forgues (dir.), *Gouvernance communautaire et innovation au sein de la francophonie néo-brunswickoise et ontarienne*, Québec, Les Presses de l'Université Laval, p. 302-341.

Cardinal, L. et M. H. Eddie, M. L. Johnson et M. Plourde. (2013). « Principe de l'égalité réelle et Analyse différenciée francophone (ADF) appliqués au domaine du transport : résultats d'un projet-pilote », *Revue du Nouvel-Ontario*. No 38. P. 69-108.

Johnson, M. (2012). *L'Analyse différenciée francophone*. Outil pour le développement de la francophonie ontarienne. Ottawa : RDÉE – Ontario.

Johnson, M. et Y. Fontaine. (2005). « Transformations gouvernementales et langues officielles », dans *La gouvernance linguistique : le Canada en perspective*, sous la dir. de J.-P. Wallot, Ottawa, Les Presses de l'Université d'Ottawa (ISBN : 2-7603-0589-9)

Johnson, M. (2004). « Politique et conflits linguistiques autour de l'éducation au Canada », dans *Conflit, confiance et démocratie*. Sous la dir. de A. Krasteva et A. Todorov, Sofia, Nouvelle Université Bulgare (ISBN : 954-535-384-8).

Johnson, M. (2003). « Agir sur la langue et être par la langue : les enjeux de la politique linguistique canadienne », dans *Colloque international sur l'écologie des langues*, sous la dir. de A. Boudreau et al., Paris, L'Harmattan, 2003.

Johnson, M. et M. Ali-Khodja. (1994). « Identité et création culturelles en Acadie : des artistes en quête de légitimité ? », *Revue de l'Université de Moncton*, 27:2.